

**PENINGKATAN KINERJA MENGAJAR GURU
MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS OLEH KEPALA
SEKOLAH DI SDN 2 SARIREJO
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN
KENDAL**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Untuk memperoleh Gelar Magister Pendidikan



Disusun oleh

NAMA : MUJIHARTI
NIM : 942014020

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2016**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mujiharti
NIM : 942014020 Email : mujiharti84@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : Peningkatan Kinerja Mengajar Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas Oleh Kepala Sekolah di SDN 2 Sarirejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal
Pembimbing : 1. Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 25 Juni 2016





PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUJIHARTI
NIM : 942014020 Email : mmjiharti84@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul tugas akhir : PENINGKATAN KINERJA MENGAJAR GURU MELALUI SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS OLEH KEPALA SEKOLAH DI SDN 2 SARIREJO
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KENDAL

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak *non-eksklusif* kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 25 Juni 2016

1956

MUJIHARTI

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : **PENINGKATAN KINERJA
MENGAJAR GURU MELAUI
SUPERVISI AKADEMIK
KUNJUNGAN KELAS OLEH
KEPALA SEKOLAH DI SDN 2
SARIREJO KECAMATAN
KALIWUNGU KABUPATEN
KENDAL**

Nama Mahasiswa : MUJIHARTI

NIM : 942014020

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,


Dr. Bambang Ismanto, M. Si
Pembimbing

Mengesahkan,

Ketua Program Studi
Magister Manajemen Pendidikan


Dr. Bambang Ismanto, M. Si

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal 15 Juni 2016

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mujiharti
NIM : 942014020
Program Studi : Magister Manajemen
Pendidikan Progam
Pascasarjana Universitas
Kristen Satya Wacana
Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul: “ Peningkatan Kinerja Mengajar Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah di SDN 2 Sarirejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal”, adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, Juni 2016

Yang membuat pernyataan

Mujiharti

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

Janganlah terlalu memikirkan masa lalu karena telah pergi dan selesai, janganlah terlalu memikirkan masa depan hingga dia datang sendiri. Jika melakukan yang terbaik dihari ini maka hari esok akan lebih baik.

Persembahan:

Tesis ini saya persembahkan

Untuk:

1. Almamater UKSW
2. SDN 2 Sarirejo
3. Keluargaku tercinta

ABSTRAK

Mujiharti.942014020. Peningkatan Kinerja Mengajar Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas Oleh Kepala Sekolah Di SDN 2 Sarirejo Kaliwungu Kabupaten Kendal. Pasca sarjana Magister Manajemen Pendidikan. Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga 2016. Pembimbing Dr. Bambang Ismanto, M. Si.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui peningkatan kinerja mengajar guru melalui supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah di SDN 2 Sarirejo. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif melalui penelitian tindakan sekolah. Subyek utama dalam penelitian adalah kepala sekolah dan 5 guru kelas Pegawai Negeri Sipil. Analisis data yang digunakan adalah pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah pada siklus I melalui tindakan supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah telah meningkatkan kinerja mengajar guru, dari 3 standar keberhasilan baru tercapai 1 standar yaitu evaluasi sesuai dengan tujuan. Siklus 2 dengan supervisi akademik kunjungan kelas menghasilkan 1) Guru mampu menyusun RPP sendiri dengan memperhatikan standar kompetensi dan kompetensi dasar yang ada di silabus. (2) Proses belajar mengajar sesuai dengan RPP yang telah disusun, (3) Melakukan evaluasi sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan dan dilengkapi dengan kisi-kisi, kunci jawaban serta penskoran nilai.

Dengan supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah dalam penelitian ini telah tercapai tiga standar keberhasilan yang telah ditentukan.

Kata kunci: supervisi, akademik, kunjungan kelas, kinerja guru,

ABSTRACT

Mujiharti.942014020. Improving Teachers' Performance Through Classroom Visit Academic Supervision by Principal in State Elementary School 2, Kaliwungu, Kendal. Magister of Educational Management Satya Wacana Christian University, Salatiga 2016. Supervisor Dr. Bambang Ismanto, M.Si.

The aim of this study was to determine the improvement of teachers' performance through classroom visit academic supervision by the principal in State Elementary School 2, Sarirejo. This study was a qualitative research through school action research. The main subjects in this study were a principal and 5 homeroom civil servant teachers. The data analyses used were data collection, reduction, data display and conclusion. The result of this study was in the first cycle through academic supervision by the principal had improving the teachers' performance, one standard already achieved out of three, that was evaluation standard that fit for purpose. In the cycle 2 with classroom visit academic supervision resulted : 1) Master able to prepare their own lesson plans with respect to the standards of competence and basic competences in the syllabus. (2) The learning process in accordance with the lesson plan that had been developed, (3) Perform Evaluations in accordance with the intended purpose and equipped with guidelines, answer key and assesment. Through classroom visits by principals in this study have achieved three successful predetermined standards.

Keywords: classroom visits, academic supervision, teachers' performance

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Peningkatan Kinerja Mengajar Guru Melalui Supervisi Akademik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah di SDN 2 Sarirejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal”. Tesis ini disusun dengan tujuan meningkatkan kinerja mengajar guru.

Tesis ini terdiri atas lima bab yang meliputi:

Bab I mengenai latar belakang perlunya supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah di SDN 2 Sarirejo Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kendal.

Bab II mengenai teori-teori yang mendukung terlaksananya supervisi akademik kunjungan yang dapat meningkatkan kinerja mengajar guru.

Bab III mengenai metode yang digunakan dalam penelitian untuk mendapat hasil yang akurat dalam supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah.

Bab IV mengenai hasil penelitian dan pembahasan penelitian supervisi akademik kunjungan kelas.

Bab V mengenai simpulan dan saran dari supervisi akademik kunjungan kelas oleh kepala sekolah.

Semoga tersusunnya tesis ini dapat bermanfaat bagi pengembangan dunia pendidikan di masa yang akan datang.

Salatiga, 2016

Penulis



UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini berkat dukungan, bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Bambang Ismanto, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan UKSW Salatiga sekaligus sebagai pembimbing yang telah memberikan kesempatan, arahan, bimbingan dalam penulisan tesis ini.
2. Dr. Ade Iriani, M.M dan Prof.Dr. Slameto, M.Pd selaku penguji tesis ini.
3. Seluruh dosen dan staf karyawan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang telah membantu penulis dari proses perkuliahan sampai penyelesaian sampai penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Suratejo, S.Pd selaku kepala sekolah SDN 2 Sarirejo yang telah mengijinkankan penulis mengadakan penelitian, dan seluruh guru SDN 2 Sarirejo Kaliwungu yang banyak membantu memberikan informasi yang berguna dalam penulisan tesis ini.

5. Ibu Hj. Susmiyati, S.Pd sebagai kepala sekolah dimana penulis dinas yang selalu memberi ijin dan dukungan penulis kuliah S2.
6. Keluargaku tercinta yang telah banyak memberikan semangat, dorongan, doa, pengorbanan hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan lancar.
7. Teman-teman mahasiswa seperjuangan program pasca sarjana Manajemen Pendidikan UKSW Salatiga yang saling memberi dukungan dan bantuan.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis menyusun tesis ini.

Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi pengembangan pendidikan di masa yang akan datang.

Salatiga, Juni 2016

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Abstrak	vi
Abstract.....	vii
Kata Pengantar	viii
Ucapan terima kasih	x
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel	xv
Daftar Gambar	xvi
Daftar Lampiran	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat	7
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kinerja Mengajar Guru	9
2.2 Kepala Sekolah	16
2.3 Supervisi Akademik Kunjungan Kelas	19

2.4 Supervisi Akademik sebagai Tindakan Penelitian	28
2.5 Penelitian Yang Relevan.....	33
2.6 Kerangka Konseptual Penelitian	37
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39
3.2 Fokus dan Subyek Penelitian.....	42
3.2.1 Fokus Penelitian.....	42
3.2.2 Subyek penelitian	42
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.3.1 Studi Dokumentasi	43
3.3.2 Wawancara	44
3.3.3 Observasi	45
3.4 Analisa Data.....	47
3.5 Triangulasi Data	49
3.6 Hipotesis dan Standar Keberhasilan Tindakan	52
3.6.1 Hipotesis.....	52
3.6.2 Standar Keberhasilan Tindakan..	52
3.7 Kerangka Dasar Penelitian	53
BAB IV HASIL dan PEMBAHASAN	
4.1 Profil SDN 2 Sarirejo.....	55
4.2 Hasil Penelitian	57
4.2.1 Tindakan (Siklus) I	57
4.2.1.1 Perencanaan Siklus1	57
4.2.1.2 Pelaksanaan Tindakan 1	60

4.2.1.3 Observasi 1.....	66
4.2.1.3 Refleksi 1.....	73
4.2.2 Tindakan (Siklus) II	77
4.2.2.1 Perencanaan II	77
4.2.2.2 Pelaksanaan Tindakan II	81
4.2.2.3 Observasi II.....	86
4.2.2.4 Refleksi II.....	93
4.2.2.4 Hasil/Kinerja.....	95
4.3 Pembahasan Penelitian	96
4.3.1 Perencanaan.....	96
4.3.2 Pelaksanaan Tindakan.....	99
4.3.3 Observasi.....	101
4.3.4 Refleksi.....	104
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	107
5.2 Rekomendasi	107
Daftar Pustaka.....	109
Lampiran.....	112

DAFTAR TABEL

Halaman

1. Tabel Matrik Pengumpulan Data.....	47
2. Hasil Observasi Aktivitas Guru Siklus I.....	68
3. Hasil Observasi Aktivitas Peserta Didik Siklus I ..	72
4. Hasil Observasi Aktivitas Guru Siklus II.....	88
5. Hasil Observasi Aktivitas Peserta Didik Siklus II..	91
6. Tabel Hasil/Kinerja Guru.....	95



DAFTAR GAMBAR

Halaman

1	Gambar 2.1 Bagan segitiga tujuan supervisi akademik	21
2.	Gambar 2.2 Desain PTS Model Kurt Lewin ...	30
3.	Gambar 2.3 Siklus penelitian	31
4.	Gambar 2.4 Kerangka pikir	38
5.	Gambar 3.1 Desain siklus PTS	40
6.	Gambar 3.2 Komponen dalam analisis data Sumber	48
7.	Gambar 3.3 Triangulasi sumber data	51
8.	Gambar 3.4 Triangulasi teknik pengumpulan data	52
9.	Gambar 3.5 Kerangka dasar penelitian	53
10.	Gambar 4.1 Tindakan 1 penelitian	77
11.	Gambar 4.2 Tindakan 2 penelitian	95

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Lampiran 1 Pernyataan Nara Sumber Tesis .	112
2. Lampiran 2 Surat Pernyataan Ijin Penelitian...	115
3. Lampiran 3 Kata Pengantar Wawancara	116
4. Lampiran 4 Maksud dan Tujuan Wawancara	118
5. Lampiran 5 Surat Pernyataan	119
6. Lampiran 6 Instrumen Wawancara	120
7. Lampiran 7 Hasil Wawancara	124
8. Lampiran 8 Instrumen Supervisi	134
9. Lampiran 9 Lembar Observasi Kepala sekolah	146
10. Lampiran 10 Program Supervisi Tahunan.....	147
11. Lampiran 11 Jadwal Supervisi.....	148
12. Lampiran 12 Foto Wawancara, observasi, tindak lanjut	149
13. Lampiran 13 Plagiarisma	151